

# De NWO-procedure is gevolgd

Potentiële gebruikers betrekken bij onderzoek. In de praktijk valt dat nog lang niet altijd mee. Vaak worden de wederzijdse verwachtingen niet of niet volledig ingelost. Dat kwam al duidelijk naar voren uit het LANDSCHAP-nummer over kennisco-creatie in wetenschapswinkelprojecten (32/3) en spreekt ook weer uit dit nummer. Op verschillende plekken uiten stakeholders kritiek op het beoordelingsproces van *Biodiversiteit werkt* en op de samenwerking met onderzoekers. LANDSCHAP biedt hieronder NWO de ruimte om daar op te reageren.

## Drs. R. Wolters

Executive director  
European Centre for  
Nature Conservation/  
voorzitter Stuurgroep  
Onderzoeksprogramma  
Biodiversiteit werkt

## Beoordeling aanvragen

Het Onderzoeksprogramma Biodiversiteit werkt (OBW) kende zeker geen valse start, zoals in de rubriek Op Pad (p. 32) wordt verondersteld, want de beoordeling van aanvragen is uitgevoerd volgens de NWO-procedure. NWO hecht sterk aan een onafhankelijke, zuivere beoordeling. Dat gebeurt altijd door een Beoordelingscommissie van wetenschappers en deskundigen. Hun onafhankelijkheid wordt getoetst aan de NWO-gedragscode belangenverstrengeling. De leden van een Programmacommissie dragen zorg voor de inhoudelijke begeleiding van een onderzoeksprogramma en beoordelen geen aanvragen, omdat zij vaak betrokken zijn bij die aanvragen of daar een direct belang bij hebben. Vanwege het nationale karakter van het onderzoeksprogramma kreeg de Programmacommissie bij uitzondering de gelegenheid om de internationale Beoordelingscommissie te adviseren over passendheid van de aanvragen binnen de Nederlandse context. Aanvragen beoordelen blijft echter de taak van een Beoordelingscommissie, waarna de Stuurgroep besluit over het toekennen van aanvragen.

## Samenwerking stakeholders-onderzoekers

In het verleden hadden onderzoeksaanvragen die bij NWO binnenkwamen vooral een fundamenteel wetenschappelijk karakter. Echter, het OBW-programma ontwikkelt kennis die bijdraagt aan biodiversiteitsbeleid

en -beheer. Samenwerking tussen wetenschappers en stakeholders is vanaf de voorbereiding van de aanvraag gestimuleerd (met supportbrieven van stakeholders en een selectiecriterium bij de besluitvorming) tot aan het projecteinde (extra financieringsronde *Inzetten op toepassing*). Het is een goede suggestie om ook stakeholders te informeren bij toekenningen.

Uit de interviews blijkt dat de samenwerking niet bij alle projecten voorspoedig is verlopen. Dit is ook bij de tussentijdse evaluatie van het programma geconstateerd, waarop is besloten meer aandacht te geven aan de samenwerking tussen onderzoekers en stakeholders. Bij het jaarlijkse programmasymposium presenteren de onderzoekers al wat het onderzoek betekent voor de stakeholders. En er is een workshop voor onderzoekers georganiseerd over samenwerken met stakeholders.

De relatie en samenwerking tussen onderzoekers en stakeholders moet vanuit de praktijk groeien. NWO brengt ze samen maar kan niet op projectniveau blijvend bemiddelen, dat is ook een eigen verantwoordelijkheid. NWO blijft zich inzetten voor een sterke wederzijdse betrokkenheid. Vanzelfsprekend lukt dat niet zonder de inzet van alle wetenschappers en stakeholders.